

---

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
ACTEUR DES ENJEUX CLIMATIQUES  
POUR LA PLANÈTE

---



Les enjeux climatiques liés au réchauffement de la planète au-delà de 2°C nécessitent d'agir à tous les niveaux : le 20 mai 2015, Frédéric OUDÉA, directeur général, a affirmé, aux côtés de 59 entreprises internationales et 7 organisations, l'importance de mettre en œuvre des solutions bas carbone, en accompagnement des engagements des États dans le cadre de la COP21.

Déjà en 2014, le mix énergétique des projets de production d'électricité financés par le groupe Société Générale s'inscrivait dans la trajectoire de l'Agence Internationale de l'Énergie pour un scénario à 2°C.

Société Générale a pour ambition d'être la banque de référence pour ses clients, pour les accompagner et répondre à leurs besoins tout en veillant à limiter leurs impacts climatiques et participer au financement de l'économie de façon responsable. La Banque figure parmi les meilleurs établissements bancaires internationaux reconnus par les agences d'évaluation extra financières (Vigeo, RobecoSam, Oekom, Sustainalytics, etc.).

Pour marquer son engagement pour le climat, le Groupe a rejoint plusieurs initiatives internationales et s'assure que, dans tous ses métiers, il accompagne ses clients dans le respect de politiques environnementales et sociales strictes.

Par sa présence dans 76 pays, notamment en Afrique, et par ses actions sociétales et environnementales, le Groupe contribue aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.

Le climat est l'affaire de tous et par ses réalisations le Groupe y veille activement.

# ÊTRE ATTENTIF AUX ENJEUX CLIMATIQUES DANS LES FINANCEMENTS

Après avoir rejoint l'Initiative Financière pour accompagner le programme pour l'Environnement des Nations Unies en 2001 (UNEP FI), les Principes de l'équateur (EP) en 2007 et le Pacte Mondial, le Groupe a publié en 2011 ses **Principes Généraux Environnementaux et Sociaux (E&S)** qui réfèrent les normes E&S reconnues internationalement que Société Générale juge les plus pertinentes pour conduire son offre financière.

Ils sont complétés par **11 politiques sectorielles E&S** sur les secteurs économiques sensibles qui précisent les pratiques sectorielles à respecter et les analyses E&S particulières à conduire.

La **politique transversale sur la biodiversité** complète le dispositif normatif en veillant à identifier, mesurer et limiter les impacts sur la biodiversité des projets qu'elle est susceptible de financer.

Ces principes ont été formalisés dans une Directive signée par le président directeur général et applicable à l'ensemble des activités du groupe Société Générale.



*" Notre plus belle réussite, c'est de constater que chaque jour nous accompagnons avec succès nos clients dans la mise en œuvre des exigences E&S associées aux EP. Cette réussite passe aussi par une collaboration fructueuse avec les autres banques EP et avec les assureurs crédits publics lorsque nous intervenons sur des financements communs. "*

CATHERINE GOUPIL

Responsable adjointe des financements export pour l'Afrique, l'Europe et les opérations de trade structurées

## PRINCIPES ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX POUR NOS ACTIVITÉS



L'ensemble de ce cadre normatif permet de cibler l'offre de services financiers de la Banque, en précisant l'acceptabilité des projets financés, en ciblant les entreprises avec lesquelles la Banque est prête à travailler, avec éventuellement une démarche de progrès ou de remédiation en lien avec les clients ou de retrait de la Banque, le cas échéant.

En 2014, environ 170 transactions dédiées ont donné lieu à analyse E&S approfondie et 46 projets du périmètre des Principes de l'Équateur (EP) ont été signés. Les risques E&S potentiels de 4 100 entreprises mondiales ont été explorés.

La Banque veille, notamment dans le cadre des EP, à ce que, pour les projets susceptibles d'émettre directement plus de 100 000 tonnes de CO<sub>2</sub> équivalent, le client fasse une étude des solutions alternatives moins carbonées et qu'il prouve les avantages de son projet. Pour ces projets, un reporting annuel des émissions de gaz à effet de serre est également exigé.

Concernant les activités extractives, la Banque souhaite financer des projets respectant ses engagements sur l'environnement, notamment la protection de la biodiversité et de la qualité des eaux, ainsi que celle des communautés locales et des travailleurs. Elle s'interdit de financer les mines à ciel ouvert selon les techniques de « Mountain Top Removal » dans les Appalaches (US).

En décembre 2014, Société Générale a suspendu son implication dans le projet de mine de charbon Alpha Coal. La Banque n'est aujourd'hui pas impliquée, ni n'envisage d'implication dans des projets de mine de charbon et d'infrastructures associées du Bassin de Galilée, situé en Australie.

La politique sectorielle sur les centrales thermiques au charbon impose un niveau minimum d'efficacité thermique, 38 à 43 % selon les pays, pour les projets financés par Société Générale. Ainsi la Banque refuse régulièrement de participer à des projets de centrales électriques peu performantes.

La protection des forêts par une gestion durable et le maintien des forêts primaires contribuent à l'atténuation des changements climatiques et à la préservation de la biodiversité. Le Groupe veille, au-delà de sa politique Biodiversité, au respect de bonnes pratiques comme la gestion de forêts responsables (standard FSC) ou de production d'huile de palme durable (standard RSPO).

De plus, dans ses financements dans l'agriculture ou l'agro industrie, la banque ne finance pas de projets d'agocarburant de 1<sup>ère</sup> génération et s'interdit de mettre en place des fonds investis majoritairement sur les matières premières agricoles.

Le Groupe est signataire sur le CDP Climat, le CDP Eau, le CDP Forest et le CDP Carbone, rejoignant de ce fait plus de 822 institutions financières à travers le monde et effectue un reporting annuel de ses actions environnementales dans ce cadre.

## ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS INVESTISSEMENTS BAS CARBONE

Société Générale est consciente du rôle des acteurs économiques dans la transition vers une économie moins carbonée et, à cet effet, soutient dans les nombreux marchés où elle intervient, les efforts des gouvernements et du secteur privé pour diversifier les sources d'énergie et augmenter l'utilisation des énergies renouvelables.

En 2014, dans les activités de financements en faveur d'entreprises du secteur privé ou public, le montant **des financements verts de Société Générale s'élève à près de 1,1 Md EUR** et le portefeuille mondial du secteur de la production électrique de la Banque de Financement et d'investissement est composé à **60 % d'actifs énergies renouvelables**.

Les financements verts sont en **progression de plus de 35 % par rapport à 2013**. Ils comprennent les parcs éoliens, toute production d'énergie renouvelable, les déchets et leur valorisation, les projets de transports en commun, les carburants alternatifs, les véhicules propres. Ils bénéficient de la capacité de la Banque à financer des projets complexes.

Citons par exemple en 2014 :

- le financement du plus grand parc européen d'énergie photovoltaïque de 300 MW situé dans la commune de Cestas, près de Bordeaux ;
- le financement par Société Générale Equipment Finance (filiale du Groupe spécialisée dans le financement d'équipement) en partenariat avec Cofely (filiale Efficacité Énergétique d'ENGIE) et la Green Investment Bank d'une nouvelle centrale électrique au gaz et d'une usine de traitement d'eau pour le Rampton Hospital, entité du Nottinghamshire NHS Trust pour un montant 5,05 M GBP ;
- Société Générale a joué un rôle déterminant dans un financement de 300 M USD destiné au projet éolien offshore de Block Island (USA), la première ferme éolienne offshore aux États-Unis qui représente une avancée technologique majeure.

Dans le cadre de son offre bancaire à caractère environnemental, la Banque propose une gamme de produits et services verts parmi laquelle une offre carte affaire environnement avec l'ONF dédiée à la clientèle entreprise. Société Générale a réitéré son engagement jusqu'en 2016 à financer la réhabilitation de parcs forestiers.

En 2014, les versements effectués à l'ONF s'élèvent à 100 696 EUR, soit une progression de 40 % par rapport à 2013 et 32 419 clients disposent d'une carte ONF.

Société Générale promeut dans ses réseaux bancaires français des financements pour les particuliers visant une meilleure efficacité énergétique. Depuis leur mise en place en France, le Groupe a distribué 25 000 éco-prêts à taux zéro et prêts Développement Durable, ce qui représente plus de 393 M EUR.



*“ La Direction des Achats du Groupe, [...] s'efforce depuis 4 ans de réduire l'empreinte carbone du Groupe en référençant les véhicules les moins émetteurs du marché. Et cela marche ! [...] Nous avons donc lancé le projet “EdisOn” qui fixe un objectif de 5 % de véhicules électriques dans le parc automobile du Groupe à horizon 3 ans. ”*

**DAMIEN FELD**  
Mobility & Events Sourcing Manager, Service Achats en charge de la gestion des Flottes automobiles du Groupe

De son côté, ALD Automotive (filiale spécialisée dans la location longue durée et la gestion de flotte automobile avec plus d'un million de véhicules) poursuit également ses efforts pour réduire au quotidien les émissions de CO<sub>2</sub> et la consommation de carburant de ses flottes.

Pionnière dans la mobilité électrique (ou hybride), au travers de plusieurs de ses filiales, elle propose des services afin d'accompagner les entreprises dans l'électrification de leurs flottes.

À fin 2014, ALD Automotive gère un parc de près de 23 000 véhicules hybrides dont 1 000 véhicules hybrides rechargeables et 6 000 véhicules électriques, un des plus importants parcs de véhicules électriques d'entreprise au monde.

Pour accompagner ses clients entreprises, le Groupe a à cœur de contribuer au développement d'un **marché obligataire durable** (Green Bonds) qui permet de financer des projets et des acquisitions dans les domaines des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique, participant ainsi à la lutte contre le changement climatique, en apportant ses solutions de structuration et de distribution obligataire conjuguées à son expertise historique en matière de gestion ESG.

- Après l'émission d'EDF Énergies Nouvelles d'un montant de 1,4 Md EUR visant à financer les nouveaux projets en énergie renouvelable, Société Générale est intervenue en mai 2014 en tant que co-chef de file dans une émission d'un total de 2,5 Mds EUR pour ENGIE, qui constitue la plus grosse émission d'obligation verte jamais réalisée. Le produit de ces émissions financera des projets et des acquisitions dans les domaines des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.
- Le Groupe a accompagné en 2014 le lancement de la première obligation verte sur le marché européen des obligations à haut rendement, pour un montant de 500 M EUR qui aidera l'entreprise espagnole ABENGOA à financer de nombreux projets d'énergies renouvelables incluant les énergies renouvelables, la transmission et distribution d'énergie et d'eau, la bio-énergie et le recyclage d'énergie.



*“ Pour les entreprises, c'est un moyen de montrer qu'elles sont engagées sur des sujets de long terme et de toucher une base d'investisseurs sensibilisés à cette thématique. Pour Société Générale, cette notion d'engagement sur le long terme est essentielle. Nous sommes très présents sur le marché des obligations responsables. ”*

FELIX ORSINI

Co Responsable mondial des émissions de dette



La Banque est un **acteur historique du marché du carbone**, référencé 2<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> acteur respectivement en 2014 et 2015 par Energy Risk sur l'ETS européen et est notée n°1 pour sa recherche sur le sujet, à la fois en 2014 et 2015.

La demande en **Investissement Socialement Responsable (ISR)** s'est fortement intensifiée aux cours des cinq dernières années grâce au développement de la réglementation et des pratiques de place, devenus un des principaux moteurs de la demande ISR. Société Générale offre à ses clients une recherche dédiée sur les aspects environnementaux, sociaux et de gouvernance.

– Cette année, l'équipe d'analystes ISR est classée n°1 dans le classement *Thomson Reuters Extel Europe et Euromoney Fixed Income 2015*.

Des capitaux importants sont alloués aux stratégies ISR. Parmi les initiatives de place les plus connues, on retrouve notamment les Principes de l'Investissement Responsable des Nations Unies (PRI), qui allouent 25 trillions d'euros, soit 15 % de leurs actifs en ISR. Cette allocation croissante démontre la prise en compte accrue des considérations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) par les investisseurs institutionnels qui sont amenés à s'amplifier.

En accompagnement de cette dynamique, Lyxor (filiale du Groupe spécialisée dans l'Asset Management) a adhéré en 2014 aux Principes pour l'Investissement Responsable (PRI).

## ACCROITRE LES SAVOIR-FAIRE DES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET DES TERRITOIRES POUR UNE MEILLEURE EFFICACITÉ ÉNERGETIQUE

Soucieuse de répondre aux exigences de ses clients, eux-mêmes confrontés à l'amélioration de leur efficacité énergétique, la Banque s'attache à identifier des opportunités de développement d'activité verte et rentable.



*“ Le financement à impact positif est un financement qui a un impact positif sur un des 3 piliers de Développement Durable [...] en gérant correctement les impacts négatifs potentiels. Il permet d'aligner le secteur privé et le secteur public sur des objectifs clairs en matière de financements d'infrastructures, d'accès à l'eau et à l'énergie, d'éducation, de santé ou du financement de l'agriculture. ”*

DENIS CHILDS

Responsable des Financements à Impact Positif



Ainsi, Société Générale a développé l'activité de **Financement à Impact Positif** pour favoriser l'émergence de solutions de financement innovantes répondant aux intérêts de tous les acteurs, publics et privés, émetteurs et investisseurs, avec 958 M EUR de financements en 2014, soit une augmentation de 37 % par rapport à 2013.

Pour ce faire, la Banque anime un groupe de travail international au sein des Nations-Unies et de l'ORSE afin de diffuser cette méthodologie à l'ensemble du secteur financier.

– À titre d'exemple, citons le financement de la plus grande unité de production géothermique au monde, localisée en Indonésie (Projet Sarulla). Ce projet combine une production énergétique propre et renouvelable avec des efforts durant les phases de conception, de construction et d'opération pour réduire ses impacts sur les communautés environnantes et respecter les exigences environnementales et sociales les plus strictes (recommandations de la SFI, Principes de l'Équateur, etc.). Le

financement a remporté le prix du meilleur Financement de Projet attribué par Global Capital Asia / Asiamoney Awards 2014.

Société Générale dédiée des équipes à la recherche de solutions financières au profit de technologies nouvelles pour le climat comme le **Carbon Capture & Storage (CCS)**. Elle finance et conseille plusieurs de ces projets essentiels dans l'atténuation du changement climatique, par exemple celui de White Rose au Royaume-Uni, financé à hauteur de 300 M EUR dans le cadre du programme NER300 de l'Union Européenne (programme visant à démontrer l'efficacité des techniques de capture et de stockage du carbone). Cette démarche élargit la gamme de solutions disponibles tout en favorisant le progrès et les expérimentations, en ouvrant la voie à l'innovation.



*“ Nous dédions des équipes à la recherche de solutions financières au profit des technologies positives pour le climat, comme la capture et le stockage du carbone, qui présentent encore aujourd'hui des défis de rentabilité [...] Au travers de mandats de conseil, comme pour le projet White Rose au Royaume-Uni, nous avons développé une expertise sur le CCS qui fait de Société Générale un leader de ce domaine. ”*

**FEDERICO TUREGANO**  
Responsable Mondial Ressources  
Naturelles et Énergie

Le groupe Société Générale est un **acteur majeur du financement des infrastructures énergétiques**. En 2014, Société Générale Corporate & Investment Banking (SG CIB) a été nommée « Europe & Africa Bank of the Year » par *Infrastructure Journal Global* et « Americas Bank of the Year » par *Project Finance International* ce qui témoigne de la capacité de conseil et de structuration d'opérations majeures que la Banque offre à ses clients.

SG CIB bénéficie d'une longue expérience dans le **secteur de l'environnement et des énergies renouvelables** (solaire, biomasse, éolien, etc.). Disposant d'une présence globale et d'expertises sectorielles reconnues (énergie, pétrole et gaz, reserve based finance, etc.), la Banque accompagne ses clients en continu depuis plus de 10 ans dans le développement de ces filières.

En 2014, **70 % des nouveaux financements de projets du secteur de la production électrique étaient dédiés à des actifs énergies renouvelables** pour le Groupe.



*“ Depuis le début des années 1990, Société Générale a été particulièrement impliquée dans le financement des actifs liés à l'environnement, avec une accélération marquée du financement des projets d'énergies renouvelables depuis le début des années 2000. ”*

**JÉRÔME DEFLESSELLES**  
Responsable de l'origination pour les Énergies  
Renouvelables en Europe

Au cours des derniers mois, SG CIB a ainsi soutenu des opérations majeures démontrant l'expertise de la Banque sur l'ensemble de la chaîne de valeur : structuration financière, accompagnement technologique, schéma réglementaire, etc.

- **Projet de ferme éolienne offshore comme Baltic 2 en Allemagne qui a nécessité la mise en place d'une structuration financière complexe et innovante.**
- **Projet de ferme éolienne offshore au Royaume-Uni exigeant une expertise spécifique pour la structuration du schéma réglementaire du marché de la vente d'électricité.**

– **Parcs éoliens offshore français de Dieppe-Le Tréport (500 MW) et de Noirmoutier-Ile d'Yeu (500 MW) pour lesquels SG CIB conseille et accompagne le consortium victorieux ENGIE/EDPR/Neoen Marine.**

La Banque accompagne également les grands acteurs de la filière GNL (Gaz Naturel Liquéfié) dans le cadre de leurs investissements, une source d'énergie qui est amenée à jouer un rôle de plus en plus important dans l'industrie mondiale de l'énergie.

S'appuyant sur une présence historique en continu dans le secteur GNL qui remonte aux années 1990 et des équipes de renommée internationale, SG CIB bénéficie d'une position de leader mondial dans ce domaine en tant que conseil financier auprès de ses clients.

Au cours des trois dernières années, SG CIB a ainsi remporté deux tiers des nouveaux mandats de conseiller financier et est actuellement actif sur six mandats d'envergure situés en Amérique du Nord, Méditerranée, Afrique et Asie. Dans ce rôle de conseil et d'arrangeur de la dette, SG CIB a, cette année, participé au succès de Cheniere Corpus Christi Holdings pour le financement d'un gros projet de GNL aux États-Unis, un des marchés les plus dynamiques pour le développement de nouveaux projets d'exportation de GNL.

Le groupe Société Générale a par ailleurs mis en place des **dispositifs d'incitation à la réduction de ses impacts environnementaux** qui mobilisent les acteurs concernés :

- une **taxe carbone interne** à 10 EUR/tonne de CO<sub>2</sub> a été mise en place en 2012 pour financer des projets internes d'efficacité environnementale. Les responsables d'investissement se sont vus octroyer 3,2 M EUR pour financer 35 initiatives qui ont dégagé une baisse de 2 250 tonnes de CO<sub>2</sub>/an et des économies récurrentes de 14 M EUR. Le programme vise à l'horizon 2015 une réduction par occupant de 11 % de ses émissions de CO<sub>2</sub> et de 13 % de ses consommations d'énergie par rapport à 2012, année de référence. Une vraie dynamique interne s'est engagée et la Banque veille à faire connaître le dispositif à ses pairs et au sein des organismes auxquels il participe (EpE, ORSE, Global Compact) pour qu'il soit décliné au sein de leurs entreprises ;
- de son côté, la direction des Achats est un acteur important de la stratégie RSE du Groupe et veille à diminuer l'empreinte environnementale des achats de la Banque. Une évaluation des fournisseurs est systématiquement demandée lors de chaque acte d'achat par l'organisme tiers indépendant Ecovadis (plus de 2 000 fin 2014) et des audits sont réalisés pour diminuer l'empreinte carbone des produits achetés.



*“ Notre engagement de réduction de la consommation d'énergie est un travail de tous les jours. Il n'y a pas d'opposition entre nos objectifs stratégiques et nos objectifs environnementaux. Non seulement il n'y a pas contradiction, mais l'environnement est même un levier pour atteindre plus rapidement nos objectifs. ”*

**SÉVERIN CABANNES**  
Directeur général délégué du Groupe



## ACCOMPAGNER LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES ET LES AGENCES DE DÉVELOPPEMENT DANS LA MISE EN ŒUVRE DE LEURS POLITIQUES DE DÉVELOPPEMENT

En accord avec sa stratégie globale, dans les autres pays où le Groupe est présent, le Groupe s'attache à nouer et entretenir des partenariats avec les **Institutions Financières Internationales** (IFIs) afin de proposer des solutions de financements en adéquation avec les besoins des entreprises et acteurs locaux qu'il accompagne. Les relations avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) se sont développées en 2014, avec 12 contrats signés pour un montant total de 640 M EUR, lignes généralement dédiées aux PME et Mid-Caps.

La Banque participe en tant que pilote au programme France Énergies Renouvelables mis en place en avril 2014 par la BEI (via un engagement financier à hauteur de 750 M EUR) pour la mise en œuvre de projets d'énergies renouvelables sur le territoire français entre 2014 et 2016. Société Générale a été retenue par la BEI pour son expertise dans le domaine des financements de projets énergétiques ainsi que sa capacité à s'assurer de la conformité des programmes à la réglementation environnementale nationale et européenne sur la biodiversité. Les projets concernés contribuent à atténuer les effets du changement climatique (énergies éoliennes, photovoltaïques, hydrauliques et géothermiques).

En Afrique, par exemple, où Société Générale est historiquement très présente et est un acteur financier de tout premier plan, la Banque accompagne ses clients, dans la mise en œuvre de solutions performantes au plan énergétique et fournit des solutions de financement innovantes en coopération avec les agences de développement lorsque c'est nécessaire. Par exemple, au Burkina Faso, la filiale de Société Générale propose une offre de prêt pour promouvoir et faciliter l'accès à l'énergie solaire, permettant ainsi d'améliorer l'indépendance énergétique des populations.

---000---

Pour en savoir plus :  
Rapport RSE Groupe 2015  
Site Internet « RSE »  
Pour nous contacter :  
[Contact.Devptdurable@socgen.com](mailto:Contact.Devptdurable@socgen.com)



